

Ontwikkeling

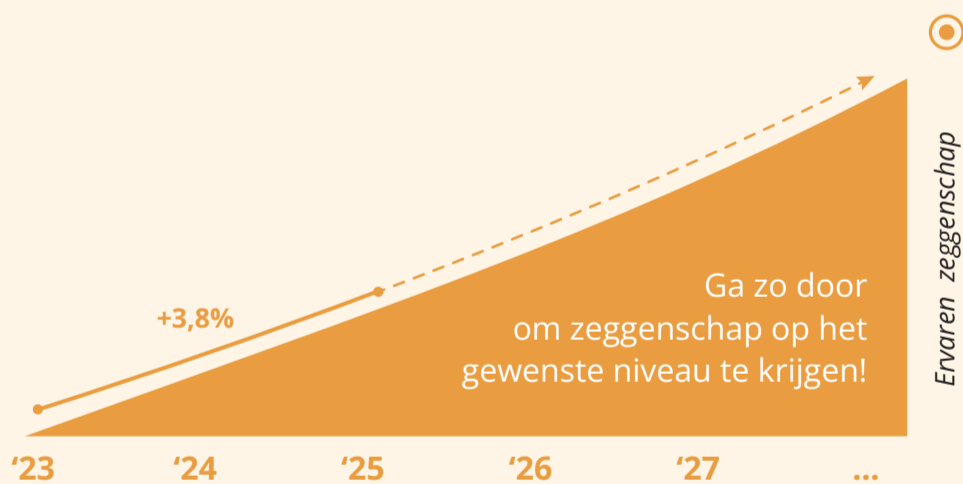
De Monitor Zeggenschap volgt de ontwikkeling van de formele en ervaren zeggenschap over tijd, door jaarlijks te meten. In de groep organisaties die in **2023 t/m 2025** heeft meegedaan zien we positieve ontwikkelingen, die zijn weergegeven in de onderstaande figuren. De resultaten laten zien dat het zinvol is om te blijven investeren in de zeggenschap van professionals in de zorg en sociaal domein.

VERLAAG DE WENS VOOR MEER ZEGGENSCHAP



ERVAAR MEER ZEGGENSCHAP

Professionals ervaren in 2025 meer zeggenschap dan tijdens de nulmeting. Een stijgende lijn is zichtbaar, maar we zijn nog niet waar we willen zijn!



VERDEEL WAAR ZEGGENSCHAP LIGT

Vertegenwoordigers streven naar een vorm van Shared Governance, waarbij zeggenschap gelijk is verdeeld. Na twee jaar ligt nog veel zeggenschap bij het management, maar zien we een stap in de goede richting.



Ten opzichte van 2023 ervaren professionals...

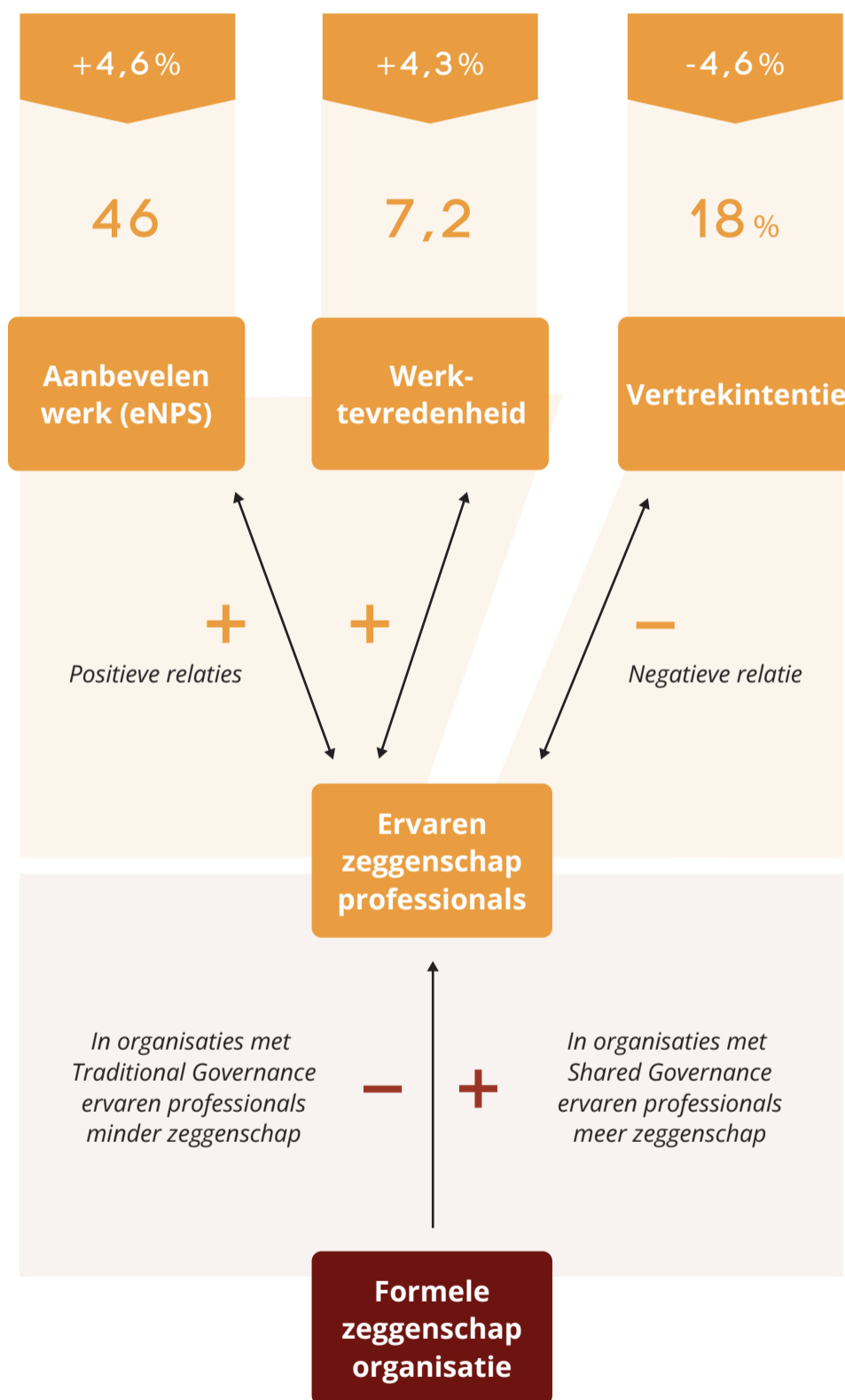
+12% ... dat zij beter gepositioneerd worden om zeggenschap te kunnen nemen.



+10% ... meer zeggenschap over het eigen rooster.



+10% ... meer beslissingsbevoegdheid over de eigen beroepsuitoefening.



INVESTEER IN ZEGGENSCHAP

Professionals die tevreden zijn over zeggenschap zijn tevreden in hun werk, positief over hun werk tegen collega's en willen bij de organisatie blijven werken.

