



2025

De sector zorg en sociaal domein werkt aan het verbeteren van de zeggenschap van verzorgenden, verpleegkundigen, verpleegkundig specialisten en begeleiders (hierna professionals) te verbeteren. De Monitor Zeggenschap meet hoe professionals zeggenschap ervaren én hoe dit formeel is geregeld, in opdracht van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Wat zijn de belangrijkste uitkomsten van alle organisaties die deelnamen aan de meting in 2025? Lees snel verder!

DEELNEMERS

Professionals 24.893	Verpleegkundigen	17.029
	Verzorgenden	4.311
	Verpleegkundig specialisten	932
	Begeleiders	2.621

ERVAREN ZEGGENSCHAP

Met een vragenlijst is gemeten hoe zeggenschap wordt ervaren. Hoe meer bouwstenen hiervoor aanwezig zijn in de organisatie, hoe hoger de totaalscore. Onderstaand een aantal opvallende resultaten van ervaren zeggenschap van professionals.

Uit de monitor blijkt dat...

- ZEGGENSCHAPS-STRUCTUREN
- LEIDING DIE FACILITEERT
- KENNIS- EN DATA-GEDREVEN WERKEN
- KWALITEITS-VERBETERING

... professionals veelal betrokken worden bij het opstellen van protocollen en minder bij het kiezen van benodigdheden.

Laat professionals kiezen!

... professionals gestimuleerd worden om zeggenschap te nemen. Zorgen worden niet altijd serieus worden genomen.

Neem zorgen serieus!

... professionals terugkerende problemen evalueren. Ze mogen meer inspraak krijgen in wat en hoe zij moeten registreren.

Registreer wat nodig is!

... professionals zich medeverantwoordelijk voelen voor kwaliteitsverbetering, maar nog niet structureel tijd krijgen.

Maak tijd voor kwaliteit!

FORMELE ZEGGENSCHAP

Vertegenwoordigers van de professionals hebben gezamenlijk vragen beantwoord over hoe de zeggenschap formeel ingericht is in de organisatie en hoe ze dit zouden willen inrichten.

SAMENWERKEN EN SAMEN BESLISSEN!



MANAGEMENT

GEDEELD

PROFESSIONALS

Bijna alle vertegenwoordigers willen dat zeggenschap meer bij professionals komt te liggen en minder bij het management.

Hoe hoger de ervaren zeggenschap, hoe lager de vertrekintentie.



46%

WENST MEER ZEGGENSCHAP



De gemiddelde totaalscore op ervaren zeggenschap van alle professionals die hebben meegedaan is:

6,2

Deze score is toegenomen ten opzichte van eerdere meetjaren.

Wilt u meer weten? In het rapport zijn de resultaten uitgebreid beschreven.

